

# 협력사 ESG 리스크 관리 강화

기업의 공급망에서 발생하는 환경 및 인권 문제에 대한 사회적 관심이 증가하고 세계 각국의 공급망 ESG 규제가 강화됨에 따라 기업의 책임있는 공급망 구축 및 관리 필요성이 증대되고 있습니다. SK이노베이션은 구매하는 제품과 서비스가 환경에 미치는 영향을 최소화하고 사회에 긍정적인 기여를 할 수 있도록 '지속 가능한 공급망 및 안정적 조달'을 '협력사 ESG 관리' 핵심과제의 궁극적인 목표로 설정하였습니다. 이러한 목표 달성을 위해 ESG 고위험 협력사를 정의하고 적극적인 관리 및 지원을 통해 발생 가능한 ESG 리스크를 사전에 최소화할 수 있도록 하며, 실질적인 개선 활동 실행을 지원하여 ESG 우수 협력사들을 지속적으로 육성하고자 합니다.



협력사 安心소통으로 안전사고 예방 강화

## 핵심과제 달성 전략(중장기 전략)

SK이노베이션은 2025년 목표로 '고위험 협력사 대상 실사 100% 달성' 및 '협력사 심화 평가 고득점 비율 25% 이상 달성'을 설정하였습니다.

목표 달성을 위해서는 SK이노베이션 계열 사업 특성에 따른 공급망 ESG 리스크 특성을 파악하고, 협력사 평가를 통해 고위험 협력사를 분류하고자 합니다. 고위험 협력사 대상으로는 실사와 개선활동 지원을 수행하여 ESG 리스크를 최소화할 계획입니다.

점진적 고득점 협력사 비율 상향을 위해서는 지금까지의 협력사 ESG 리스크 관리 경험을 바탕으로 연도별 세부 이행 계획을 수립하고 실행할 예정입니다. 또, 협력사 평가 결과와 연계된 E-S-G 분야별 맞춤 지원 프로그램을 확대하는 등 협력사 ESG 관리 프로세스 전반을 지속적으로 업그레이드할 것입니다.

이와 함께, EU 공급망 실사법 시행 및 Scope 3 Net Zero 요구 강화 등 국제적 ESG 환경 변화를 선제적으로 파악할 수 있도록 가이드라인을 제공하여 협력사의 글로벌 ESG 리스크에 대한 이해를 제고하고 사전 대응이 가능하도록 지원할 예정입니다.

## 핵심과제 달성을 위한 2022년 활동 계획

협력사의 평가 등급 상향, ESG 평가와 실사에 대한 이해도 및 참여도 제고를 위해 2022년에는 2021년 시행한 협력사 ESG 리스크 심화평가 결과를 기반으로 ESG 교육 및 맞춤 컨설팅 프로그램을 운영할 예정입니다. 이와 함께 고위험 협력사 대상의 실사를 점진적으로 확대하여 문제를 개선할 수 있도록 지원하고, 우수 협력사에는 포상을 수여하고자 합니다.

또, 협력사 공급망 프로세스 고도화를 위해 전체 협력사 대상 ESG 정기 평가가 이루어질 수 있도록 ESG 성과와 연계된 구매 입찰 및 거래 프로세스를 수립하고 고위험 협력사 선정 및 관리방안을 수립할 계획입니다. SK이노베이션의 GROWTH 전략과 연계된 협력사 ESG 관리 성과 전반에 대한 대외 커뮤니케이션 또한 점진적으로 활성화하여 이해관계자 소통을 강화하겠습니다.

Alignment with UN SDGs



2025년 목표



협력사 ESG 실사 **100%** 달성



협력사 ESG 심화평가 고득점 비율 **25%** 이상 달성

2021년 성과



핵심 협력사 대상  
ESG 리스크 심화평가  
82% 시행

1) 전략적 중요도와  
ESG 리스크 노출도가  
모두 높은 249개사 기준

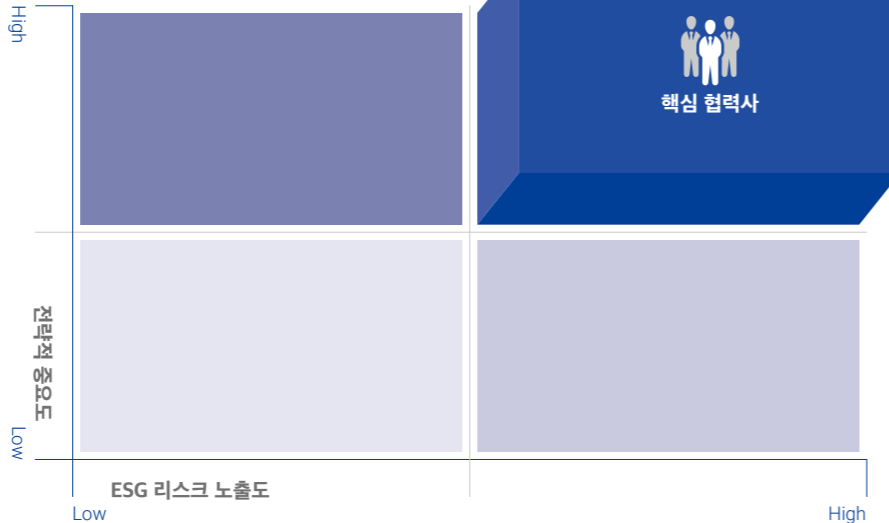
### 2021년 성과

2021년 SK이노베이션은 ESG 경영 관점에서 협력사 ESG 리스크 관리 체계를 정비하기 위해 제 3자 평가기관을 통한 ESG 리스크 심화평가를 시행하였습니다. 해당 심화평가는 핵심 협력사와 일반 협력사 2단계로 구분하던 기존 협력사 분류 체계를 전략적 중요도 및 ESG 리스크 노출도를 기준으로 개편하였으며(4개 그룹), 그 중 최근 3년간 거래 실적이 있는 협력사를 대상으로 시행되었습니다. 하위 등급으로 평가된 협력사에게는 자체 개선 계획 수립을 요청하였으며, 요청 대상 협력사 100%가 자체 개선 계획 수립을 완료하였습니다.

#### 2021년 협력사 ESG 리스크 관리 목표 및 성과

구분	평가 시행	평가 후 개선
목표	핵심 협력사군 <sup>1)</sup> 의 80% 이상 ESG 리스크 심화평가 시행	개선 계획 필요 대상 개선 계획 수립 요청
성과	핵심협력사의 82%(총 204개사) 평가 완료	평가 결과 하위 등급 42개사 대상 100% 개선 계획 수립

#### 개편 협력사 분류체계



#### 주관부서 코멘트

한정된 자원을 보유한 협력사에게는 다양한 이해관계자들의 요구사항을 반영한 SK이노베이션의 '협력사 ESG 관리 강화'가 어려운 과제로 느껴질 수 있습니다. 그러나, 기후변화 대응과 노동 및 인권 보호를 위한 공급망 ESG 리스크 평가 및 실사 의무화가 산업적 구분 없이 전 세계적으로 요구되고 있는 지금, ESG는 기업 Value Chain 전 단계에서 관리해야 하는 필수 요소가 되어가고 있습니다.

이러한 변화에 협력사가 점진적으로 대응할 수 있도록 SK이노베이션은 협력사의 ESG에 대한 이해를 제고하고 ESG 경영 실천에 대한 공감대를 형성할 뿐 아니라 실질적인 이익을 제공하여 협력사의 참여도를 제고해 나가고자 합니다. 지속적이고 실효성 있는 정책 및 지원 활동을 통해 협력사와 동반 성장하는 SK이노베이션이 될 수 있도록 노력하겠습니다.



담당 임원: 박재한 구매담당 (quan@sk.com)  
담당 PL: 안지후 기자재구매PL (whitesno@sk.com)